



# 通訊季刊

澳門保安部隊高等學校

保安高校八週年慶典  
第二頁

第三屆警官  
或消防官培訓課程  
第三頁

時間的戰略價值  
第四頁

為何及如何提高你的工作隊  
伍的士氣  
第五頁

第三屆警官或消防官培訓  
課程的訪問活動  
第六頁

瓦爾維德回憶錄  
第七頁

九六年度第一期地區治安服  
務誓旗禮  
第八頁

## 引言

隨著九六/九七學年的開始，澳門保安部隊的警官高等課程首階段的工作也告一段落。

今個學年，第四屆警官培訓課程之水警稽查班的結束將意味著從一九九零年第一屆招生始開展的警官培訓工作也完滿結束。

期間，已培訓了61名和38名警官，他們現正在保安部隊的機關和部隊內工作，至於正在實習的第三屆生力軍，將於一九九七年三月開始投入工作。



設立澳門保安部隊高等學校的主要目的係在本著遵守過渡期內所需承擔的承諾和為未來建設一個和睦的行政區的精神，給本地區提供具備高等教育程度的常備編制警官。

保安高校將繼續發展其工作，為目標而認真實踐理想，更為適當回應日後在給部隊培訓新成員方面所要面對的

挑戰而創造條件。

為此，學員的努力、熱誠和遵守本分以及在這裡工作並發展活動的人的專業精神、智慧和學術精神等都是不可或缺的。





## 澳門保安部隊高等學校八週年慶典

澳門保安部隊高等學校於七月四日舉行慶祝成立八週年典禮，主禮嘉賓為司法政務司歐明德博士。出席的嘉賓包括本澳各界知名人士及廣東省公安廳轄下多間警察學校的代表。

儀式由傳統的軍禮及步操開始，接著由保安高校校長致詞，校長在致詞中強調：“今天我們在此慶祝本校的週年紀念，因為這正是公佈第57/88/M號法令的日子。”

創立本校的主旨是為澳門保安部隊轄下的三支部隊培訓警官或消防官，同時亦是為了鞏固地區保安服務的基礎訓練。

本人中肯地說，在過去短暫而有意義的八年中，保安高校已完成其創校目的，並納入本地化政策的總體目標中。”

隨即進行最莊嚴的第三屆警官或消防官培訓課程畢業生誓旗禮。

接著進行頒發“澳門保安部隊獎”，該獎項是頒予在過去四年中體育科成績最佳的男、女學生，得獎者為：

- 警校學員－劉小玲（治安警課程）
- 警校學員－李昶文（治安警課程）

儀式在各項體育活動表演後完成，該等體育活動旨在發展及保持學生的體能。而保安高校八週年校慶的慶祝活動亦於聯歡午餐後結束。





第三屆警官／消防官培訓課程畢業生(1992-1996)

第三屆警官／消防官實習期已於九月二日開始，並將於一九九七年三月完結。

其目的是為使未來的警官／消防官能與將來所屬的部隊有直接的接觸，使他們有足夠的訓練以執行未來的職務。

該實習期共分成三個階段，由保安高校負責協調的工作，並由每個部隊所委任的實習期主任負責指導工作，共有四十五名學生，一名屬水警稽查隊，二十九名屬治安警察廳，十五名屬消防隊。

於九月三日為新的實習生舉行授予準警官警章的儀式，同時亦開始了指揮及訓練階段及九六年度第二期地區治安訓練班課程。



水警稽查隊

準警官

Nº 99

陳堅良

準警官

Nº 144

雷華龍

治安警察廳

區長學員

Nº 107

梁雲建

準警官

Nº 145

雷華龍

區長學員

Nº 122

林文偉

準警官

Nº 146

雷華龍

區長學員

Nº 139

劉鏞祥

準警官

Nº 147

雷華龍

準警官

Nº 106

戴秀清

準警官

Nº 148

雷華龍

準警官

Nº 108

蕭偉年

準警官

Nº 78

雷華龍

準警官

Nº 109

何樹漢

準警官

Nº 81

雷華龍

準警官

Nº 110

李志輝

準警官

消防隊

準警官

Nº 112

江偉俊

準警官

Nº 113

吳漢賢

準警官

Nº 114

李昶文

準警官

Nº 116

吳漢賢

準警官

Nº 115

李遠文

準警官

Nº 117

吳漢賢

準警官

Nº 118

趙崇遠

準警官

Nº 119

吳漢賢

準警官

Nº 120

劉小俠

準警官

Nº 123

吳漢賢

準警官

Nº 125

李日明

準警官

Nº 124

吳漢賢

準警官

Nº 126

戴炳豐

準警官

Nº 127

吳漢賢

準警官

Nº 133

吳景文

準警官

Nº 128

吳漢賢

準警官

Nº 134

劉幸儀

準警官

Nº 129

吳漢賢

準警官

Nº 135

程振堅

準警官

Nº 130

吳漢賢

準警官

Nº 136

林偉文

準警官

Nº 131

吳漢賢

準警官

Nº 137

劉小玲

準警官

Nº 132

吳漢賢

準警官

Nº 138

董志明

準警官

Nº 140

吳漢賢

準警官

Nº 142

吳周寶

準警官

Nº 141

吳漢賢

準警官

Nº 143

余慧芳

準警官

Nº 96

吳漢賢



## 時間的戰略價值

“除了速度之外，我們與時間之間的關係的第二類最大的轉變是，就其本身而言，在時間線下的爆炸，而這種模式的爆炸是局限在可能的極限內，兼且已被合理化。”

Albert Bressant

### 一、序言

澳門保安部隊高等學校校長要求我為該校寫一篇文章時，我決定，在某種形式上，我所寫應該與學校的任務有關，甚至可能的話，與新的挑戰有關。

鑑於我上任不久，經驗尚淺，但現時的職位使我認識到即將開辦的指揮及領導課程的設計及概念，在教學方面這個未來的課程可透過澳門保安部隊轄下各個部隊的共同努力加以實行，這對學校是重要的，因此，亦給予我一個大好良機去構思一個也許符合總體利益的現實題目，而我認為應將戰略納入這重要課程的教學大綱內。因此而產生了撰寫一篇有關“時間的戰略價值”的文章的意圖，或者，是由於我們都生活在一個日益重視以時間作為「決策」因素的年代，一個資訊及科技都非常發達的年代。

在未進入正文之前，我認為必須將其總體結構解釋清楚。

在第一部份，我將會敘述時間的特點，以及時間與空間的關係，並對時間作為戰略決策的因素作出辯解。在結構上我將在隨後之引言中講及這個問題。

在第二部份，我將會分析處於戰略性及時間性空間的當前局勢及隨之而被爭取的真正時間，而這些資料是通過各種網絡，即我們的資訊社會的標誌而取得的。我將這章稱之為發展。

在第三及最後一部份，我將會作一簡短的總結，在大量分析真正時間對部署、結構及行動戰略的影響的推論後，本人得以在最後評論中，為所作的結論及最新已知的情況之間“建立一座橋樑”。我把這最後一章稱為結局。

希望上文所提及的內容正如本人所做的研究一樣，能引起讀者的興趣。

### 二、引言

#### A. 空間及時間

在自然科學的定律中並沒有劃分過去及將來，更準確地說，科學的規律是各種活動的結果或對稱的不變量，即C、T及P。C是指以粒子調換反粒子；P是指鏡中的影像，左右位置是對調的；T是指全部粒子移動的方向的調換，即是移動方向的調換。在任何正常環境下，規範物質的行為的自然科學定律並不改變C及P的活動的組成。換句話說，其他行星的居住者的生命，就正如我們在鏡子中的影像一樣，不是由物質而是由反物質所構成的。

假設自然科學規律不是因為C及P的活動的組合而改變，亦不是因為C、P及T的組合而改變，因此，也不會因為T的單獨活動而改變。試想如果一隻茶杯從檯上掉下，在地上破裂成很多碎片。倘若我們用電影膠片將上述事件拍攝下來，我們可以隨意將膠片前後移動。倘若我們將膠片向前移動，我們可以見到碎片從地上組合後重新跳上檯面，在檯上的就一隻完整的茶杯。我們可以說膠片是向相反方向移動，但這種情況在現實生活中是永遠不可能發生的，否則，所有陶器製造商都要面臨破產……。

對不能見到打破的茶杯從新組

合，然後一隻完整的茶杯跳上檯面的情形的一般解釋是來自第二條熱力學定律。根據該定律，在任何封閉的系統中，混亂或熵（熱力學函數）是隨著時間而增加的。換句話說，就是墨菲氏定律(lei de Murphy)的一種模式：所有東西都有變壞的趨勢！一隻在檯上的完整茶杯是處於一種整齊狀態，但一隻在地上的破碎茶杯是處於一種混亂狀態。我們可以目睹一隻在檯上的茶杯掉在地上破裂的情景，但卻絕做不到與此相反的事。

混亂或熵是隨著時間而增加的，這正是一種名叫時間箭頭的例子，任何劃分過去及將來的東西都稱之為時間。首先是熱力學箭頭，時間是混亂或熵的增加。接著有心理箭頭，換句話說，時間就是我們感到事情過去，而且我們只能記起過去的往事，但絕不是將來的事情。最後就是宇宙箭頭，時間就是指宇宙不斷地擴大以代替收縮。

宇宙是沒有疆界的，這種情況解釋了為甚麼這三個箭頭都指向同一方向，此外，同時亦存在一個明確的時間箭頭。心理箭頭是取決於熱力學箭頭，這兩種箭頭是必須指向同一方向的。倘若我們認為宇宙是沒有疆界的話，我們亦應同時承認，一個明確的

熱力學箭頭的存在及一個明確的宇宙箭頭的存在，然而在宇宙的歷史中，兩者並不是經常指向同一方向的。但是，當存在有利於有智慧生物發展的條件時，這兩種箭頭是會指向同一方向的。我們是生存在擁有這些特性的時空當中，這即表示宇宙只會於千萬年後才開始收縮，因此，我認為我將講的題目可預先確定宇宙開始收縮的時間。但這時刻似乎是遙遙無期的！

#### B. 時間，戰略性決策的因素

現在，事情的發展好像很快的，毫無疑問這種感覺比起十年前更為明顯。這些轉變的加速，部份是由於比較快速的通訊所致，即是說“熱”點和戰爭可能及幾乎是夜以繼日地進入全球系統之中。在尚未有時間去理解其含意之前，政府就必須對一些爭議性事件作出解釋。越來越多的政治家被迫對某些事件盡早作出決定，儘管他們對這些事件不甚理解。

但是，在聯繫方面，全球系統的加速都不是一樣的。農業社會的一般生活節奏是最慢的，工業社會的一般生活節奏是較快的，但一些處於社會經濟的過渡期的國家，尤其是依靠資訊或“第三浪潮”者，其生活節奏則達至電子速度，正如艾雲·托菲亞(Alvin Toffler)在其著作“戰爭及反戰爭”一書所描述。

這些差別在世界各地亦有不同的見解。例如，美國人的日常生活節奏是地球上最快之一，一旦其預期的前景被截斷時，大部份人都不能融入交戰中的阿拉伯人及以色列人當中，他們都各自維護自己的立場，況且這分歧已有二千年的歷史。對美國人而言，歷史會在轉瞬間消逝，只剩下目前的一刻。

這些對時間的理解的差別導致了影響戰爭策略的推理。因此，“第三浪潮”戰爭的模式不僅突出了時空的事實，還有賴於快速的通訊及行動的速度。

時間可能大過空間，因此，是有助我們在適當時機作出決定或作為採取措施的參照系數。現在已到了本文所述的“空間”的末段，亦是為本文作結及向各位讀者道別的時候，我們在下期會繼續刊出“第二部份”，或更準確地說是“發展”的章節，敬希垂注。

保安高校教務廳廳長  
江兆偉少校



## 為何及如何提高你的工作隊伍的士氣

蕭志華\*



領袖不會使別人受苦，卻自身去承受。—Max de Pree

任何組織中，對其領導人員來說，如何使既定的目標得以實現是一件既複雜又艱巨的事情。現代社會裡，影響作出決定的變數及內外的因素越來越多。而缺乏鼓勵往往是導致所定目標不能實現的重要原因。

在組織方面，領導人或主管必須具備鼓勵其隊伍的能力。當然亦有些是他不能改變或影響的因素，然而，大體來看，其領導或管理的趺式主要在組織中各階層及與其較多合作的人士的心靈中表現出來。

一如William James所寫：「心性心底的信念就是渴望受人賞識」。

人的行為與行動往往是受獲得滿足的需要引領。為了獲得這種滿足，必須知道是那些需要。當這些需要有待滿足時，人們便自覺或不自覺地訂定某一目標，並且採取被視為達至該目標較適合的措施。

人，天生便是十分複雜的，而實際上，這些需要是因人而異的；另一方面，這些需要將隨時間以不規則的方式漸漸改變。

一個很普遍的觀念就是：所有人均為金錢所鼓動！很多人將會同樣說：「但是所有人都希望得到金錢！」不同之處就是：需要是必須的；意願是令人嚮往的。不容否認的是：每人皆需要一定數額的金錢，以便能提供他一種合適的生活，甚至可以提高此種生活需要的水平，但並非所有人均屬此類。

這樣，為能提高士氣，領導或主管必須認識及明瞭其工作隊伍內各成員的需要。此外，很多時候，潛意識的需要比表面或外表的需要更為重要。

一些作者認為確認的需要便是提高士氣的最重要因素。有人曾說：「所有人均有受重視及受讚賞的需要」。晉升正好清楚地表示出確認的需要。

尊重亦是一種需要。它可簡單地便獲得滿足；聆聽組織中各成員，並對他們表現出像對其他人士般的重視。

責任感是另一種需要，常為人們感到有此需要，它可透過委任獲得。

當每位成員需對某些事務負責任，以及他的存在獲得證明時，無論在工作上遇到的困難如何，他們均深深受到鼓舞。

最後要指出的一種需要就是回報，它不一定需要憑藉金錢、獎賞或假期來滿足。這種需要常常可以一句簡單而真誠的讚賞說話來滿足。

總括而言，尊重、責任感以及回報都是獲得確認的首要方法。認識工作隊伍內各成員的需要，最簡單的方法便是透過雙方經常對話來溝通。

中國有句格言：「兵卒易得，將帥難求」。

在社會的各個生活領域中，不管是國家或私人機構，都有一些令人難以明白的不是主管的主管。或許他們僅是職務上的主管，而非具備公認資格的主管。他們都是獲指派或委任的主管，卻欠缺了引用源自英語的葡語外來詞所指的「領導」的能力。他們沒有學習該方面的知識，或許曾經學習，但卻沒有領會Gaston Courtois在「當主管的藝術」中教授的知識。

對他們來說，公正、包容、對話、謙遜和寬厚均是空泛的詞匯。他們寧願與下屬保持著冷漠、權威主義、疏離、傲慢及自我中心主義之關係。他們喜愛獲得勝利的榮譽，但卻沒有能力承擔失敗的責任。他們自以為僅他們能勝任，其下屬皆為無能之士。他們不去謀求精神上的支持；只懂發出欠缺詳細解釋的命令，簽署導致產生矛盾的批示，強迫接受其觀點，並禁止一切分歧或諮詢的聲音，不會從那個高高在上不合理地獲得的位置走下來。他們亦不夠謙遜以承認其無能或不足之處。他們會為免麻煩而順應各方，不夠坦率，偏狹、固執、傲慢、思想雜亂且不近人情。他們堅持那些有需要及不為其作解釋的指示及批示，但卻未能團結其周圍的力量。他們散的散，合的合、孤立的孤立，而下屬往往成為其失敗的代罪羔羊，其格言就是：「我便是王！」。

這將會產生什麼後果呢？這樣該機構便無進步，部門失效，失去方向，最終導致整艘船沉沒……

社會學的研究總結認為，真正的主管非常少。直覺觀察力、天賦的材能、公認的資格及榮譽等均是當中小部份主管有的特徵。事實上，管弦樂不僅只是由指揮演奏。今天，要運用具有的材能並發揮真正領導

(Leadership)的要素日趨需要。

主管必須是一位有性格的人士。他有性格，但並非像許多人所想的壞性格。他是一位意志堅定，但懂得諒解別人；具有包容但又嚴格要求，果斷但又謹慎；坦白又明智；謙遜但又能勝任；通情達理但無私的人。

Paul Baudoin在一九三九年四月十日出版的青年雜誌(“Revue des Jeunes”)中指出：「只有那些明瞭人生真諦，並融入盡生命的人才有資格成為主管，而我們的國家將因缺乏真正的主管而衰退」。

主管並非一名去馴化的馴獸師；亦非一名羞辱別人的傲慢者；更非一名能幹但逃避之士，而卻是一名僕人，其服務的方式是承擔自己本身的责任及協助他人承擔其責任。

在此，本人引用De La Porte du Theil的話作結語：「一位主管最重要及可能是最寶貴的品德便是謙遜，倘若我們的主管不完全相信此點；倘若他們不懂得從人或事中吸取真正的教訓；倘若固執於自己的觀點，以致不願聽取別人的意見，將很快便變得江郎才盡及落伍……很多人把意願與固執混淆把性格與壞性格混淆……接受批評、聽取意見、相信必須放棄一些個人的意見和對自己的意願作出讓步……均顯示出需要很大的努力」。

### 參考書目

- How to Manage People, Ron Johnson;
- The Management Handbook, Arthur Young;
- Manage People at Work, John Humphries;
- A Arte de Ser Chefe, Gaston Coutrois 「當主管的藝術」。

\*蕭志華上校出生於果阿——前葡萄牙印度政府。

修讀過前軍事學校步兵課程和軍事高級研究院一般參謀課程、參謀補充課程以及高級指揮及領導課程。

在他的戎馬生涯中曾多次擔任指揮和參謀工作。曾任澳門保安部隊參謀長和在第一混成旅武裝步兵營擔任指揮工作。

多次獲得勳章，特別在莫桑比克作戰時曾獲得三等戰役十字勳章。

應個人要求於一九九二年六月轉為後備役，現職保安協調辦公室秘書長。



## 參觀訪問

有關警官／消防官培訓課程的教務活動，前往澳門保安部隊以外的部門作參觀和訪問，一直以來都成為一項培訓的補充項目。

最大型的參觀活動有：

### 赴香港參觀訪問

六月十九日 第三屆 警官／消防官培訓課程消防班學生參觀了香港消防局、救護訓練學校以及消防訓練學校，瞭解了它們的狀況。



六月二十六日輪到第三屆警官／消防官培訓課程—治安警察和水警稽查班學生參觀皇家警察部隊指揮控制中心以及香港警察學校。

### 赴中華人民共和國參觀訪問

應中華人民共和國當局的邀請，第三屆警官培訓課程畢業生於六月八至九日以及七月六日至十四日期間分別赴珠海廣州和北京上海參觀訪問。

參觀訪問的目的是使學生能夠與中華人民共和國的同類機關作交流和直接接觸。

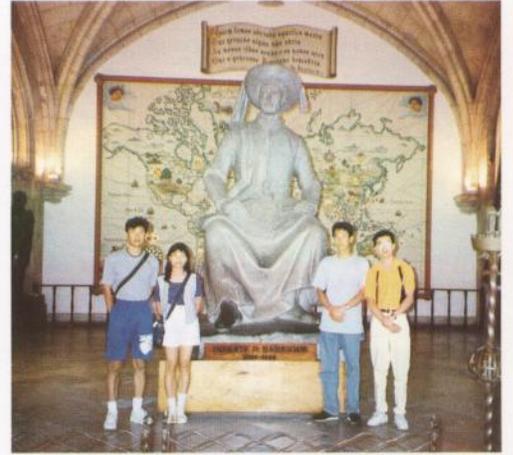
在中國大陸逗留期間，除官式拜訪外，學生還參觀了一些有意義的中國歷史文物及文化財產。

值得一提的是，在所有參觀和訪問活動中，我們都得到有關機關的重視並受到東道主的熱情招待，而雙方都肯定澳門保安部隊與中國內地公安機構的合作和緊密聯繫是非常重要的。

### 赴葡萄牙參觀訪問

一如既往，為了獎勵第三屆警官／消防官培訓課程優異生，於六月十五日至二十八日期間舉行了由澳門基金會獎勵之赴葡參觀活動。按照行程安排，他們參觀了海軍屬下的一些機關／單位、治安警察、國民警衛軍以及國立消防隊等部門。參加是次拜訪活動的保安高校成員包括：

- 梁慶輝警長（水警）
- 盧金燕副警長（治安警）
- 董志明副警長（治安警）
- 蔡惠濠學生（消防）



參觀北京紫禁城



北京消防控制中心



與港澳辦副主席陳滋英先生在該辦所設之晚宴中合照



北京警察學會



上海寶山鋼鐵廠



## 瓦爾維德的戎馬生涯\*



讀者們：  
現又再與大家  
一起，再渡憶  
述本人慢長的  
戎馬生涯，希  
望這些回憶不  
會令大家感到  
煩厭。

抵達位於里斯本前面的特若(Tejo)南河畔的巴雷羅(Barreiro)車站時，我與我的旅行同伴(一個空的旅行袋)一起往碼頭走去，沿途上，我的腦海中不斷浮現起亞蓮得茹的村歌，於是我便低聲地哼起來：

『當抵達巴雷羅／乘舟渡過特若河／你為我而哭／我也為你而哭／我已離開了亞蓮得茹啦。』

渡河的船隻是以葡國一些省份命名，真巧合，我所乘的那隻船也名為亞蓮得茹號，是次旅程約花了半小時，是一次既舒適又愉快的旅程。

就是這樣渡過舊特若河一里斯本的河一真渴望一睹我們首都的風彩和踏上首都的土地，我們的首都是由七座山丘所形成，現在它們均呈現在我的眼前，真令我大飽眼福。時光飛逝，很快船隻便慢慢靠近南和東南站。

是次是我第一次乘船，但一點兒也不覺得煩悶。皆因可作為，“長征”前的一次鍛鍊機會。

到達里斯本後，由於這兒是一處非常陌生的地方所以使我不知所措。這裡每個人都很匆忙，仿如只是路過此地般。我找了一位披頭散發，正在街邊賣小玩意的肥胖女仕問路，問她格拉薩(Graça)在何處。她指向貿易廣場的那方，並教我如何乘電車到那兒去。我感謝女仕後，便朝著那個巨大馬像(那個右腳和腳對調的馬像)走去，我站在廣場上一邊等候前往格拉薩的電車一邊觀看四周的風景，不久之後電車終於來了。進入車廂後就是一個新的開始吧！抵站後檢票員非常和藹地指了前往兵營的方向給我，於是我便朝著目的地進發。那兒的哨兵叫我進去，並由一名守衛士官接待，他命了一名士兵帶我到辦事處去。在辦事處我遞交了報到紙後還接了一些指示。

看見眼前陳舊、骯髒，快要坍塌的兵營心裡感到失望，一直以來我都以為首都兵營的條件是最好的。原來也是如此惡劣吧。另一名士兵帶了我到存物室領取制服，是一套黃色的制服。

當我戴上軍帽，穿上軍靴後，真像一隻金絲雀一樣！他們分配給我一個空飯盒，是用來進餐用的，由於我不太熟識這兒的制度只好接收了這個空飯盒。到了進餐時候，大家便拿著飯盒走近那個非常熟識的黑色大鍋爐。他們替我們裝滿飯後，我們需要站在操場外吃飯，皆因那兒連食堂也沒有。之後我們

需要自行清洗餐具以備下一餐之用。我呼喚朋友125，可是他並沒有出現！我亦沒有清洗。我把帶有點兒食物殘渣的碗碟棄置在一角。不久之後他們要求我付款。我付了款……我沒有排隊故也沒有進餐，但亦沒有清洗餐具！

同一日我收了499\$00的啟程津貼。在當時來說這筆錢也算不少！我是第一次看見這麼多錢的。

他們給了我一個新的編號，已不再是士兵91/50了，現改為隸屬遠征部隊的編號1251。

在同一時期，收到了一個壞消息，就是要在即將來臨的九月二十五日啟程出發。出發前須進行防疫注射。與此一來我就無法返回老家向父母、兄弟、女朋友、朋友及所有摯愛的作臨行前的道別。我真的沒有想過要到那麼遠的地方去，而且還不可以向最痛愛我的人辭別，實在令我痛心疾首、涕淚交集。

不愉快的事總會發生的，通常會在一個不適當的時候發生。

我只好忍耐。於是我發了一封電報回家，通知家人起程的日子。翼日收到家人的回覆，得知父母和兩位兄長低遠里斯本的日期和時間。這個消息卻令我高興萬分。

在容凱拉(Junqueira)海外醫院打了預防針。在格拉薩兵營向幾名將要出發、隸屬第二騎兵團的士兵打聽一番，可是他們不太認識我，因為我與他們不同屬一支中隊的。我碰見阿爾維托(Alvito)以及若澤·多明格斯(José Domingos)一均來自戈爾達(Cabeça Gorda)小鎮，馬丁斯(Martins)外號波爾圖一來自米納斯·德聖多明格斯(Minas de S. Domingos)，曼努埃爾·卡塔利諾(Manuel Catarino)以及安東尼奧(António)外號神父一均來自貝雅(Beja)，若澤·馬烏(José Mau)來自老蒙特(Montes Velhos)；西梅昂(Simão)，阿爾加維奧人—外號大食王，來自聖地亞哥·多卡勝(Santiago do Cacém)以及那個瘋子安東尼奧·貝朗(António Beirão)，我的鄰居，來自新聖本托(Nova de S. Bento)鄉村。

我與他們幾位一起在里斯本市內逛了很久，想齊來認識多些這個美麗的城市。我到過阿爾法馬(Alfama)，莫拉里亞斯(Mouraria)以及Bairro Alto，還參觀了聖若熱(S. Jorge)城堡，這裡的景色如畫，特若河上有各種類型、大大小小的船隻在游弋，天空上還有海鷗在展翅飛翔。望向另一邊就是卡西亞斯(Cacilhas)和阿爾馬達(Almada)，當時還未有那座橋和耶穌聖像。然後，回到商業廣場，人有稱之為王宮廣場，在這裡看到若譯人像，背後是R. Augusta拱門，我去了Coliseu dos Recreios展覽廳—全葡國最大的展覽廳。參觀過轎式馬車

和炮兵博物館，還參觀過靠近市政廳的市場，人有稱之為彎曲廣場。我在自由路上、菲蓋拉(Figueira)廣場及羅西奧(Rossio)一帶徘徊，看見成千上萬的白鴿在覓食。

我第一次觀看到一場由首都兩大大足球隊所進行的足球比賽。為當時51/52足球錦標的第一場賽事。是由我所支持的那隊葡萄牙Sporting Club對C.F. Belenenses，此場比賽在Salésias球場舉行，這個球場現今已不存在了，當時這裡是我國一處細小的草地。我只好站立在欄杆旁邊觀看球場內人頭洶湧，觀眾不斷喝采的景況，啊！原來是初度出場，來自安哥拉的馬達奇(Matateu)踢入了對方偉大球門員若蕘·亞仙度(João Azevedo)把守的球門四球，當時他是我的偶像，此場比賽Sporting以3比4輸了；3球是由比樂斯、高利亞以及戴華蘇射入的，他們已前均為我國足球世的球星。離場時雖然我不太愉快，因為我所支持的那隊輸了，但能夠欣賞到一場這麼激烈的比賽，我也十分滿意吧。雖然歲月流逝但這片段依然使我歷歷在目。

到了九月二十四日。

我在預定的時間前往南站和東南站等候父母和哥哥的到來，在此我不得不憶述當時在車站內所發生的事情：有三名穿著藍色軍裝，黃色軍靴和頭戴白帽的陌生人，其中一名走前問我何故不向他們敬禮，於是我便直接回答他們是因為我不認識他們之故。而事實上我真的第一次看見那種軍裝的，他們告訴我他們是海軍士官。於是我便回答說海軍還未到埃斯特雷莫斯(Estremoz)——他們笑了，然後叫我出示證件，還說要向上級舉報。我口頭上說出我的正確職位、編號、姓名和工作單位，從此刻開始才知到原來一定要向上級說真話。口頭說給他們聽原因是那時候在RC3裡，低級士兵是沒有任何證明文件的。

距今已有四十五載，有關海軍的事我卻一無所知，但從那時起才知道及認識到海軍士官到底是個怎樣的傢伙。

一五一年九月二十五日，終於到了出發日子。上午八時三十分，大約有八百名青年在遠征兵營前列隊，準備步操到聖阿波洛尼亞(Sta Apolónia)海港。在那兒客輪帝汶號將載我們到目的地—澳門。步操時，我的父母和兄長由格拉薩陪伴我到碼頭。沿途上我不禁地涕淚具下我老是這樣的，皆因是一個感性的人，很容易受情水影響而流淚，我的朋友Norte在我邊旁嘲笑我哭泣的樣子。為何男人的眼淚總是懦弱的象徵，而女人的眼淚卻是力量的象徵呢？

就是從那時起認識了那位來自里斯本，使我難以忘卻的朋友—Norte。

(待續)

\*瓦爾維德士官長



## 九六年度第一期地區治安服務訓練班誓旗禮



九六年度第一期地區治安服務訓練班誓旗禮於七月二十六日舉行，主禮嘉賓為保安政務司李必祿准將。誓



旗隊伍由綜合訓練中心主任陳炳森警司率領。

儀式除莊嚴的禮節外，還包括向

在射擊、體育及一般訓練等科目中獲得優異成績的學員頒發獎項，並且還有訓練期間的體能活動表演。

### 廣東省檢察學會來訪

六月二十六日本校接待了廣東省檢察學會來澳的訪問團，該訪問團係由該會副會長許天祥先生率領。

為了加深對澳門保安工作的認識，該訪問團所有成員在訪問本校期間，瞭解了本校所開展的有關警官／消防官培訓的工作。



七月五日該訪問團到了本校參觀，並由本校校長為他們展述有關本校發展活動的情況，接著還參觀了本校一些設施。



司警學校二等偵查員培訓課程 (九月十八日)



廣東省公安教育代表團

適逢本校八週年校慶，廣東省公安教育代表團應本校的邀請，於七月三日至五來澳訪問。此代表團係由廣東省公安廳政治主任朱穗生先生率領。

按照行程安排，他們參觀了澳門保安部隊核下多個機關，並且出席澳門保安部隊高等學校日的慶祝活動。

### 其他訪問



第五屆青少年新聞徵文比賽得獎者 (八月二十二日)



葡國總參謀長彭德海軍上將來訪 (十月十一日)



第十一屆赴葡就讀參加者 (八月二十六日)

### 其他活動

- 為警官培訓課程學生而設的葡語速成課程於八月五日至九月二十七日舉行；
- 預備課程於八月二十六日至三十日舉行；
- 九六年度第一期地區治安服務訓練班之基礎訓練於九月二日至十一月一日進行；
- 九六年度第二期獄警培訓課程於九月二日至十一月一日舉行；
- 為保安政務司李必祿准將辭行 (九月十三日)；
- 副警長進昇課程於九月二至十二月十三日舉行；
- 警官培訓課程九六／九七學年於十月二日開始；
- 保安政務司孟明治於十月八日蒞臨本校參觀。