



其他



上下一心 向前邁進

各位親愛的同事：

早前，保安司黃少澤司長親臨本局視察工作情況，並對本局的發展作出重要指導，提出三個發展警務理念及構建內部管理文化。在此，我引用黃司長幾點指導內容與各位同僚共勉。

首先，司長提出三個警務理念，第一，主動警務：面對社會發展以及市民的訴求，警隊必須要主動理解社會存在問題，主動回應，主動解決，這正是以民為本的核心理念。第二，社區警務：社區問題導向警務工作及社區力量協助警務工作是社區警務最核心的內容，前者是後者的前題，後者是前者的結果。故此要多了解社區問題，及時以行動反饋，從而推動社會協助警方的工作。第三，公關警務：警務工作做到位固然重要，但同樣重要的是將有助推動警局形象的工作，用熱心用技巧向外宣傳讓市民知悉。另外，當警隊出現問題，要直接面對不要迴避，站出來回應及檢討，以負責及承擔的精神贏取市民長遠的信任和支持。

另外，警隊管理是警隊成功的前提，司長表示關注並叮囑各領導主管做好三點工作，第一要以身作則、嚴格管理。第二要掌握技巧、鬆緊有度。第三要推動溝通、促進和諧。做好以上三點工作，重視警員需要和發展，以警為本，令到每名經努力的警務人員得到認同，感到被重視，始能下情上達，上令下傳，上下一心實現警隊的使命及價值觀。

黃司長的幾點指導均往大處落墨，言簡意賅，本人深感認同。警隊的發展有了智慧的導航，但前進的道路不會暢通無阻，展望未來，警隊仍將挑戰不斷，孫子曰：上下同欲者勝！我要求所有同僚團結一致貢獻力量，逐步落實三個警務發展理念和改善內部管理，我將與各位榮辱與共，並全力帶領警隊向前邁進。

人心齊，泰山移！讓市民以擁有一支優秀的警隊而自豪！



治安警察局局長
梁文昌 警務總監
二零一五年二月八日